
平成14年 3 月期決算説明会資料

- Financial Information on Closing of FY2001 -



前へ。先へ。あなたへ。

SMILE ∞ ENERGY

平成14年 5 月21日

May 21, 2002

東京電力株式会社

Tokyo Electric Power Company

取締役副社長

Executive Vice President

勝俣 恒久

Tsunehisa Katsumata

平成14年3月期決算 (概要)

Closing of FY2001 - Summary -

1

(単位：億円)
(in 100 million yen)

	当期 FY2001 (A)	前期 FY2000 (B)	増減 Difference (A) - (B)
売上高 Sales Volume	52,205 (51,296)	52,580 (52,251)	-374 (-955)
営業利益 Operating Profit	6,589 (6,379)	7,325 (7,144)	-736 (-764)
経常収益 Ordinary Revenues	52,514 (51,560)	52,758 (52,493)	-244 (-932)
経常費用 Ordinary Expenses	49,085 (48,364)	49,449 (49,292)	-363 (-927)
経常利益 Ordinary Profit	3,428 (3,195)	3,309 (3,200)	118 (-4)
当期純利益 Net Income	2,017 (1,862)	2,078 (2,033)	-61 (-171)
フリーキャッシュフロー Free Cash Flow	6,135 (6,045)	5,298 (5,062)	836 (982)

注：()内は、個別データ

Note: Figures in parentheses are non-consolidated data.

収支比較補足説明（個別）

Comparison Statement of Revenue & Expenditure (Non-consolidated)

2

（単位：億円）

		当期 (A)	前期 (B)	比較		主な増減要因
				(A) - (B)	(A) / (B)	
経 常 収 益	電気料収入	49,889	50,861	-971	98.1%	料金引下げによる影響 -1,450
	その他収入	1,671	1,632	39	102.4%	
	計	51,560	52,493	-932	98.2%	
経 常 費 用	人件費	5,268	5,256	11	100.2%	退職給付に係る会計基準変更時差異による影響 -549 退職給付債務の割引率変更等に伴う数値計算上の差異処理額増 527
	燃料費	6,621	6,966	-344	95.1%	火力燃料費の減少 -280 核燃料費の減少 -70
	修繕費	5,039	5,485	-445	91.9%	電源関係 -227、流通関係 -204
	減価償却費	9,169	9,467	-297	96.9%	原子力 -185、送電 -65
	購入電力料	6,076	6,310	-234	96.3%	他社購入電力料 -379、地帯間購入電力料の増 145
	支払利息	3,046	3,773	-726	80.7%	金利の低下 -344、残高の減少 -182 デットアサンプション等の影響 -195
	租税公課	3,559	3,579	-20	99.4%	
	その他	9,583	8,453	1,129	113.4%	使用済核燃料再処理費の増加 1,501
	計	48,364	49,292	-927	98.1%	
経常利益		3,195	3,200	-4	99.8%	
湯水準備金		7	18	-11	39.7%	
特別損失		274	-	274	-	有価証券評価損 274
税引前当期純利益		2,913	3,182	-268	91.6%	
法人税等		1,319	1,340	-20	98.5%	
法人税等調整額		-268	-192	-76	139.9%	
当期純利益		1,862	2,033	-171	91.6%	

収支比較補足説明（個別）

Comparison Statement of Revenue & Expenditure (Non-consolidated)

2E

(in 100 million yen)

		FY2001 (A)	FY2000 (B)	Comparison		Main Factors
				(A) - (B)	(A)/(B)	
Ordinary Revenue	Electricity Sales	49,889	50,861	-971	98.1%	Effect from electricity price reduction -1,450
	Other Revenues	1,671	1,632	39	102.4%	
	Total	51,560	52,493	-932	98.2%	
Ordinary Expenses	Personnel	5,268	5,256	11	100.2%	Changes in the accounting method for retirement allowance -549
	Fuel	6,621	6,966	-344	95.1%	Decrease of thermal power fuel expense -280 Decrease of nuclear power fuel expense -70
	Maintenance	5,039	5,485	-445	91.9%	Related to generation -227 Related to distribution -204
	Depreciation	9,169	9,467	-297	96.9%	Nuclear power -185 Transmission -65
	Purchased Power	6,076	6,310	-234	96.3%	Increase of inter-company +145 Decrease of other companies -379
	Interests	3,046	3,773	-726	80.7%	Fall of interest rate -344, Decrease in the balance of interest bearing debts -182, Decrease of debt assumption, etc. -195
	Taxes & Other Income Taxed	3,559	3,579	-20	99.4%	
	Other Expenses	9,583	8,453	1,129	113.4%	Increase of reprocessing of irradiated nuclear fuel 1,501
	Total	48,364	49,292	-927	98.1%	
Ordinary Profit		3,195	3,200	-4	99.8%	
Water Shortage reserve appropriate or drawn out		7	18	-11	39.7%	
Extra-ordinary Loss		274	-	274	-	Extra-ordinary loss due to the implementation of Marketing to the market +274
Net Income before Income Taxes		2,913	3,182	-268	91.6%	
Income Taxes- Current		1,319	1,340	-20	98.5%	
Income Taxes- Deffered		-268	-192	-76	139.9%	
Net Income		1,862	2,033	-171	91.6%	

キャッシュフロー-計算書・フリーキャッシュフロー-の使途（連結）

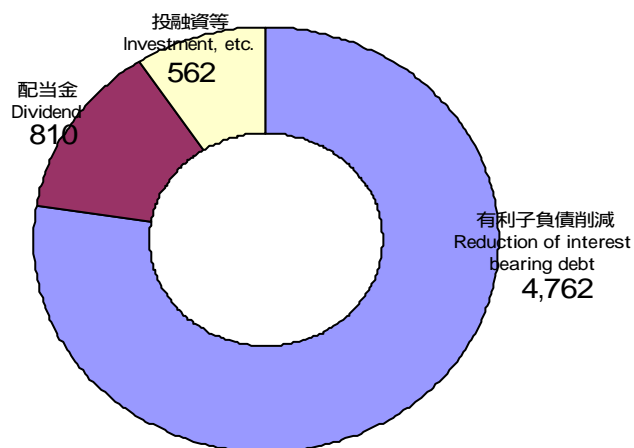
Cash Flow Statement / Application of Free Cash Flow (Consolidated)

3

	当期 FY2001	前期 FY2000	(単位：億円) (in 100 million yen) 増減 Difference
営業活動によるキャッシュフロー Cash Flows from Operating Activities	14,641	14,564	77
投資活動によるキャッシュフロー Cash Flows from Investing Activities	-9,054	-10,170	1,115
財務活動によるキャッシュフロー Cash Flows from Financing Activities	-5,581	-4,312	-1,269
現金及び現金同等物に係る換算差額 Exchange discrepancy of Cash and cash equivalents	12	-	12
現金及び現金同等物の増減 Net Increase (Decrease) in cash and cash equivalents	18	82	-63
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and cash equivalents at the beginning of FY	836	754	82
連結子会社増加による現金及び現金同等物の増加額 Net increase in cash and cash equivalents due to the increase of consolidated companies	279	-	279
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at the end of FY	1,134	836	298

	当期 FY2001	前期 FY2000	(単位：億円) (in 100 million yen) 増減 Difference
営業活動によるキャッシュフロー Cash Flows from Operating Activities	14,641	14,564	77
設備投資（キャッシュベース） Capital Investment (Cash based)	-8,506	-9,266	759
フリーキャッシュフロー Free Cash Flow	6,135	5,298	836

～フリーキャッシュフローの使途～
- Application of Free Cash Flow -



投融資等のうち、多角化事業投資（子会社の多角化事業投資を含む。）は、430億円
Note: Out of total investment, 43 billion yen is allocated to diversification (including investment to diversification by subsidiaries).

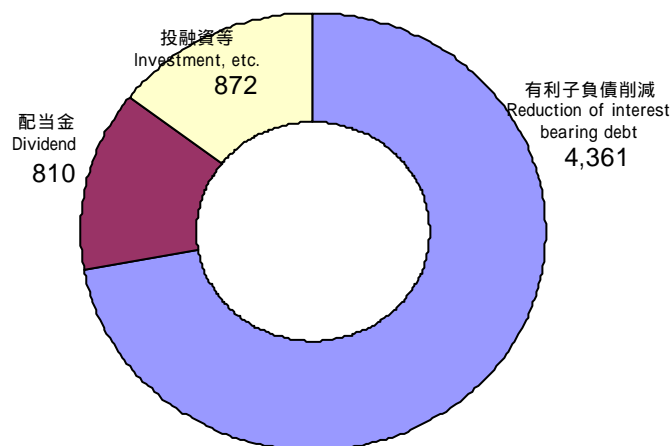
キャッシュフロー-計算書・フリーキャッシュフロー-の使途（個別）

Cash Flow Statement / Application of Free Cash Flow (Non-Consolidated)

	当期 FY2001	前期 FY2000	(単位：億円) (in 100 million yen) 増減 Difference
営業活動によるキャッシュフロー Cash Flows from Operating Activities	14,449	14,248	200
投資活動によるキャッシュフロー Cash Flows from Investing Activities	-9,168	-10,068	900
財務活動によるキャッシュフロー Cash Flows from Financing Activities	-5,209	-4,148	-1,060
現金及び現金同等物の増減 Net Increase (Decrease) in cash and cash equivalents	71	31	40
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and cash equivalents at the beginning of FY	550	519	31
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at the end of FY	622	550	71

	当期 FY2001	前期 FY2000	(単位：億円) (in 100 million yen) 増減 Difference
営業活動によるキャッシュフロー Cash Flows from Operating Activities	14,449	14,248	200
設備投資（キャッシュベース） Capital Investment, etc. <Cash based>	-8,404	-9,186	781
フリーキャッシュフロー Free Cash Flow	6,045	5,062	982

～フリーキャッシュフローの使途～
- Application of Free Cash Flow -



投融資等のうち、多角化事業投資は、404億円
Note: Out of total investment, 40.4 billion yen is allocated to diversification.

業績予想との比較

Comparison with the Company's Projection (1)

5

～ 連結 ～

- Consolidated -

(単位：億円)
(in 100 million yen)

	実績 Total (A)	業績予想 Projection (B)	比較	
			(A) - (B)	(A) / (B)
売上高 Sales Volume	52,205	52,300	-94	99.8%
営業利益 Operating Profit	6,589	6,900	-310	95.5%
経常利益 Ordinary Profit	3,428	3,300	128	103.9%
当期利益 Net Income	2,017	1,920	97	105.1%

～ 個別 ～

- Non-consolidated -

(単位：億円)
(in 100 million yen)

	実績 Total (A)	業績予想 Projection (B)	比較 Comparison	
			(A) - (B)	(A) / (B)
売上高 Sales Volume	51,296	51,400	-104	99.8%
営業利益 Operating Profit	6,379	6,700	-320	95.2%
経常利益 Ordinary Profit	3,195	3,200	-5	99.8%
当期利益 Net Income	1,862	1,890	-28	98.5%

「業績予想」の数値は、中間決算発表時

Note: Figures of "Projection" are at the announcement of interim closing.

業績予想との比較

Comparison with the Company's Projection (2)

6

～ 主要諸元 ～

- Table of Key Factors -

	実績 Results (A)	業績予想 Projection (B)	比較 Comparison (A) - (B)
為替レート<インターバンク> (円/\$) Exchange Rate <Interbank> (yen/\$)	125.11	around 120 程度	+5.11
原油価格<全日本C I F 価格> (\$/b) Crude Oil <CIF Price> (\$/b)	23.84	around 25 程度	-1.16
原子力発電所設備利用率 (%) Nuclear Power Plant Capacity Factor (%)	80.1	around 78.4 程度	+1.7
出水率 (%) Flow Rate (%)	101.1	around 98.2 程度	+2.9

～ 販売電力量 ～

(億kWh)
(in 100 million kWh)

- kWh Sales Volume -

		実績 Results (A)	業績予想 Projection (B)	比較	
				(A) - (B)	(A)/(B)
特定規模需要以外の需要 Demand other than Extra-high Voltage	電灯 Lighting	851	851	0	99.9%
	業務用 Power for commercial use	583	585	-2	99.6%
	高压B High Voltage B	228	231	-3	98.8%
	電灯・電力計 Total for Lighting & Power	2,004	2,010	-6	99.7%
特定規模需要 Extra-high Voltage		751	754	-3	99.7%
合計 Total		2,755	2,764	-9	99.7%

「業績予想」の数値は、中間決算発表時
Note: Figures of "Projection" are at the announcement of interim closing.

セグメント情報

Segment Information

7

平成14年3月期（平成13年4月1日～平成14年3月31日）
FY2001 (April 1,2001 ~ March 31,2002)

（単位：百万円）
(in million yen)

	電気事業 Electric Power	情報・通信事業 Telecommunication	その他の事業 Others	合計 Total	消去又は全社 Eliminations/ Corporate	連結 Consolidated
1.売上高及び営業損益 Sales, Operating Profit & Loss						
売上高 Sales						
(1)外部顧客に対する売上高 Sales to customers	5,129,618	10,833	80,126	5,220,578	-	5,220,578
(2)セグメント間の内部 売上高又は振替高 Intersegment sales / transfer	-	62,934	303,356	366,290	-366,290	-
計 Total	5,129,618	73,767	383,482	5,586,868	-366,290	5,220,578
営業費用 Operating expenses	4,491,092	75,046	363,386	4,929,525	-367,880	4,561,645
営業利益 Operating income	638,526	-1,279	20,095	657,343	1,589	658,933
2.資産、減価償却費および資本的支出 Identifiable assets, Depreciation, Capital expenditure						
資産 Identifiable assets	13,930,356	131,857	687,702	14,749,916	-171,337	14,578,579
減価償却費 Depreciation	919,105	12,913	26,709	958,728	-5,291	953,437
資本的支出 Capital expenditures	928,166	17,652	53,834	999,652	-3,810	995,842

平成15年3月期見通し（概要）

Balance Projection of FY2002 -Summary -

8

（単位：億円）
(in 100 million yen)

	売上高 Sales Volume	営業利益 Operating Profit	経常利益 Ordinary Profit	当期純利益 Net Income
平成15年3月期見通し Projection for FY2002 (A)	48,300 (47,200)	5,300 (5,300)	2,900 (3,000)	1,800 (1,920)

平成14年3月期実績 Results of FY2001 (B)	52,205 (51,296)	6,589 (6,379)	3,428 (3,195)	2,017 (1,862)
増減 Difference (A) - (B)	-3,905 <-7.5%> (-4,100 <-8.0%>)	-1,289 <-19.6%> (-1,100 <-16.9%>)	-528 <-15.4%> (-200 <-6.1%>)	-217 <-10.8%> (60 <+3.1%>)

注：（ ）内は、個別データ

Note: Figures in parentheses are non-consolidated data.

平成15年3月期見通し（収支）【個別】

Balance Projection of FY2002 (Revenue & Expenditure) <Non-consolidated>

9

～ 収入 ～

- ・ 14年度は販売電力量が産業用需要の前年割れなどから前年度比0.4%減の2,745億kWhとなることが予想され、また、本年4月から実施した電気料金引下げの影響などにより電気料金収入の減少が見込まれることから、4兆7,200億円程度の収入を想定している。

～ 費用 ～

- ・ 費用については、使用済核燃料再処理費の減や支払利息の負担減に加えて、業務運営全般にわたる効率化を一層推進することにより抑制していきたいと考えており、13年度の4兆8,364億円を大幅に下回る見込み。

1.人件費

- ・ 16年度末に39,000人以下という目標に向けて引き続き社員数抑制に努めることなどにより、13年度の5,268億円より若干減少する見込み。【参考】13年度：40,725人 14年度見通し：約40,000人

2.燃料費

- ・ 原油市場について現在は中東情勢の緊張による一時的な価格高騰があるものの、14年度においても石油需要は緩和基調にあると思われることから原油価格は24ドル/b程度と予想している。また、販売電力量は前年を下回ると想定しているが、為替レートは130円/ドル程度と円安になるとと思われることなどから、燃料費は13年度の6,621億円と比較するとほぼ横ばいになるものと想定している。

3.修繕費

- ・ 効率化目標である4,800億円程度の見込み。
（参考）火力定検台数 36台（13年度） 35台（14年度）【-1台】
原子力定検台数 13台（"） 11台（"）【-2台】

4.減価償却費

- ・ 全般にわたる設備投資抑制の効果により、13年度の減価償却費9,169億円を下回る見通し。

5.支払利息

- ・ 金利の低下、有利子負債残高の減少により支払利息は13年度実績の3,046億円がさらに減少する見込み。
また、将来の金利負担軽減のために、社債買入償却、デットアサンプション等の方策の実施を検討していく。

6.その他費用

- ・ 使用済核燃料再処理費の大幅な減少などから、13年度の9,583億円を下回る見通し。

～ 経常利益 ～

- ・ 3,000億円を十分確保できる見通し。

平成15年3月期見通し(収支)【個別】

Balance Projection of FY2002 (Revenue & Expenditure) <Non-consolidated>

9E

- Revenue -

- For electricity sales, we are projecting 274.5 billion kWh, 0.4% decline from FY2001, due to the decline in industrial demand. Also, for the electricity revenue, we are projecting 4,700.0 billion yen because of the price reduction which started from April.

- Expenses -

- The projection for the ordinary expenses for FY2002 is below the FY2001 result of 4,836.3 billion yen from decrease of reprocessing of irradiated nuclear fuel, decrease in burden of interest expenses, and further promotion of efficiency in every field of business.

1. Personnel Expenses

Continuing to reduce the number of employees to the target of **39,000 or less by FY2004**. We are projecting the personnel expenses to decrease below 526.8 billion yen (FY2001 Result).

2. Fuel Expenses

Although there is a temporary rise in oil price due to the tension in the Middle East, we are projecting it around \$24 per barrel through easing supply. Also we estimate the exchange rate at around 130 yen/ \$ level. The electricity sales may fall, but we assume that the fuel expenses will be around the FY2001 result of 662.1 billion yen.

3. Maintenance Cost

Around 480 billion yen (Three year efficiency target for FY2002 – FY2004).

<Reference> Power plant units subject to regular inspections

Thermal: 36 (FY2001) 35(FY2002) <-1 unit> Nuclear: 13(FY2001) 11(FY2002) <-2 units>

4. Depreciation Cost

Reduced to below 916.9 billion yen (FY2001 Result) from effectiveness of curbing capital investment.

5. Interest Expenses

Reduced to below 304.6 billion yen (FY2001 Result) due to decrease of interest rate and decrease of outstanding amount of interest bearing debts. Continuing to reduce the future interest by measures such as buyback and debt assumption.

6. Other Expenses

Reduced to below 958.3 billion yen (FY2001 Result) due to drastic decrease of reprocessing of irradiated nuclear fuel.

- Ordinary Profit -

- Sufficient probability in achieving 300 billion yen target.

販売電力量見通し

Projection of kWh Sales Volume

~ 販売電力量見通し ~ - Projection of kWh Sales Volume - (億kWh)
(in 100 million kWh)

		上半期見通し Projection of 1st Half	下半期見通し Projection of 2nd Half	平成15年3月期 見通し Projection of FY2002	(参考) 平成14年3月期 実績 Results of FY2001
Demand other than Extra-high Voltage	電灯 Lighting	404	450	854	851
	業務用 Power for commercial use	306	284	590	583
	高圧B High Voltage B	114	111	225	228
	電灯・電力計 Total for Lighting & Power	997	1,008	2,005	2,004
特定規模需要 Extra-high Voltage		379	361	740	751
合計 Total		1,376	1,369	2,745	2,755

主要諸元・影響額

Table of Key Factors, Variables

～主要諸元～

	平成15年3月期見通し FY2002 Projection	平成14年3月期実績 FY2001 Results	(参考) 平成13年3月期実績 (Reference) FY2000 Results
為替レート<インターバンク> (円/\$) Exchange Rate <Interbank> (yen/\$)	around 130 程度	125.11	110.62
原油価格<全日本C I F 価格> (\$/b) Crude Oil <CIF Price> (\$/b)	around 24 程度	23.84	28.37
原子力発電所設備利用率 (%) Nuclear Power Plant Capacity Factor (%)	82.9	80.1	79.4
出水率 (%) Flow Rate (%)	100	101.1	101.5

～影響額～ - Variables -

	平成15年3月期見通し FY2002 Projection	平成14年3月期実績 FY2001 Results
為替レート<インターバンク> 1円/\$ Exchange Rate <Interbank> Change of 1yen/\$	約 50 億円 about 100 million yen	約 50 億円 about 100 million yen
原油価格<全日本C I F 価格> 1\$/b Crude Oil <CIF Price> Change of 1\$/b	約 240 億円 about 100 million yen	約 230 億円 about 100 million yen
原子力発電所設備利用率 1% Nuclear Power Plant Capacity Factor Change of 1%	約 60 億円 about 100 million yen	約 60 億円 about 100 million yen
出水率 1% Flow Rate 1%	約 10 億円 about 100 million yen	約 10 億円 about 100 million yen
金利<長期> 1% Interest Rate <Long-term> Change of 1%	約 90 億円 about 100 million yen	約 100 億円 about 100 million yen
金利<短期> 1% Interest Rate <Short-term> Change of 1%	約 110 億円 about 100 million yen	約 110 億円 about 100 million yen